

แผนงานนวัตกรรมองค์กร

เพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง
ไปสู่การเป็นระบบราชการ 4.0
(พ.ศ. 2566 – 2570)



PA TUENG
SAO.



สำนักปลัด

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง

โทรศัพท์. 0 5318 0022 ต่อ 100

WWW.PATUENG.GO.TH

คำนำ

ในปัจจุบัน รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (๒๕๖๐) นับเป็นรัฐธรรมนูญฉบับที่ ๒๐ ของประเทศไทย มาตรา ๖๕ กำหนดให้ “รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมาย” ซึ่งเรียกว่า แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง” และมีมติพจน์ว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” มีผลผูกพันให้การดำเนินการใดๆ ของรัฐ ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ การจัดทำแผนบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำแผนการปฏิบัติราชการ รวมถึงการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ฯลฯ ต้องสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติด้วยซึ่งรัฐบาลมีนโยบายที่จะใช้โมเดลการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรมเพื่อพัฒนาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ที่รู้จักกันว่า ไทยแลนด์ ๔.๐ โดยระบบราชการต้องมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องและส่งเสริมไทยแลนด์ ๔.๐ จึงต้องมีการปฏิรูประบบราชการและข้าราชการเพื่อเป็นฟันเฟืองในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลสอดคล้องกับการบริหารประเทศ ภาครัฐและระบบราชการ ต้องทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีการวางระบบและวิธีการทำงานใหม่ เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือ ไว้วางใจ เป็นที่พึ่งของประชาชนได้อย่างแท้จริง

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง ซึ่งเป็นหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่และอำนาจดูแลและจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น จึงได้จัดทำ “แผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)” ขึ้น เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงาน บริหารงาน และพัฒนาบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะภายใต้ระบบราชการ ๔.๐ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงรายต่อไป

งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัด

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง

มกราคม ๒๕๖๗

สารบัญ

หน้า

บทนำท้องถิ่น ๔.๐	๑
- ไทยแลนด์ ๔.๐ คืออะไร	๒
- ไทยแลนด์ ๔.๐ มีลักษณะอย่างไร	๓
- ไทยแลนด์ ๔.๐ จะพัฒนาเรื่องใดบ้าง	๓
- ยุคในทางราชการ	๔
- บทบาทของท้องถิ่นในการขับเคลื่อนประเทศไทย ๔.๐	๔
 แผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) แยกตามองค์ประกอบ	๑๐
๑. ดิจิทัล	๑๐
๒. องค์กรแห่งความสุข	๑๒
๓. องค์กรแห่งการเรียนรู้	๑๓
๔. ชีดสมรรถนะสูง	๑๔
๕. สร้างนวัตกรรม	๑๕
๖. ส่งเสริมประชาธิปไตยในชุมชน และสร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วม	๑๘
๗. แผนพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำและการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๙
๘. การแสวงหาความร่วมมือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ	๒๐
๙. การขับเคลื่อนนโยบายสำคัญ มีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญเร่งด่วนของ ประเทศ	๒๑
๑๐. การบริการเชิงรุก มุ่งเน้นการบริการเชิงรุก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน	๒๓
๑๑. การกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก โดยใช้กลไกในระดับท้องถิ่น	๒๔
๑๒. เสถียรภาพทางการคลัง พึ่งตนเองได้ มีรายได้เพียงพอในการบริหารงาน	๒๕
๑๓. ยึดมั่นธรรมาภิบาล ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและมีคุณธรรม	๒๖
 แนวทางการติดตามและประเมินผล	๒๗
- ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒๗
- เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๒๘
- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๒๙
 ภาคผนวก	
- ปฏิทินการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
- ปฏิทินการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	

บทนำท้องถิ่น ๔.๐

โลกในยุคปัจจุบันที่เต็มไปด้วยการแข่งขันที่รวดเร็ว หลากหลาย และรุนแรง ซึ่งปัจจัยหลักที่ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงก็คือ “กระแสโลกาภิวัตน์และเทคโนโลยีสารสนเทศ” ประเทศไทยในฐานะส่วนหนึ่งของประชาคมโลก ก็ได้รับผลกระทบจากความเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเช่นกัน การเปลี่ยนแปลงที่เกิดในทุกมิติทั้งทางสังคม การเมือง เศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม



ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นทั้งโอกาส กับดัก และความท้าทายที่ประเทศไทยต้องผ่านไปให้ได้ ดังนั้น ประเทศไทยจึงต้องปรับตัวให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ก้าวเดินต่อไปของประเทศไทยเราจะต้องระเบิดจากข้างใน ด้วยการสร้างความเข้มแข็งจากภายในและการดำเนินการพัฒนาประเทศตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมกับการเชื่อมโยงไปสู่ประชาคมโลกเพื่อก้าวสู่ความเป็นสากล **กลไกที่มีความสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนประเทศ คือ กลไกประชารัฐ ที่จะต้องมีส่วนร่วมในการดำเนินการ โดยอาศัยส่วนร่วมจากทุกภาคฝ่าย ทั้งภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สื่อสารมวลชน ประชาชน และภาคเอกชน ที่จะต้องสานพลังความร่วมมือ ผนึกกำลัง ขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ประเทศไทย ๔.๐**



ไทยแลนด์ ๔.๐ คืออะไร

“ไทยแลนด์ ๔.๐ เป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย หรือ โมเดลพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาล ภายใต้การนำของพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีและหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่เข้ามาบริหารประเทศบนวิสัยทัศน์ที่ว่า “ มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ” ที่มีภารกิจสำคัญในการขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ เพื่อปรับแก้จัดระบบ ปรับทิศทางการและสร้างหนทางพัฒนาประเทศให้เจริญสามารถรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามแบบใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รุนแรงในศตวรรษที่ ๒๑ ได้

เพื่อให้เข้าใจ “ประเทศไทย ๔.๐” ก่อนจะเข้าถึงประเทศไทย ๔.๐ ประเทศไทยก็ผ่านการพัฒนามาเป็นลำดับขั้นอย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นแต่

“ประเทศไทย ยุค ๑.๐” การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ วางอยู่บนรากฐานทางเกษตรกรรม การดำรงอยู่และพัฒนาประเทศเป็นการเกษตรเป็นหลัก เช่น ผลิตและขาย พืชไร่ พืชสวน หมู หมา กา ไข่ เป็นต้น

“ประเทศไทย ยุค ๒.๐” เป็นยุคของอุตสาหกรรมเบา มีการใช้เทคโนโลยี เพื่อการผ่อนแรง พึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ และแรงงานราคาถูก เช่น การผลิตและขายรองเท้า เครื่องหนัง เครื่องดื่ม เครื่องประดับ เครื่องเขียน กระเป๋า เครื่องนุ่งห่ม เป็นต้น

“ประเทศไทย ยุค ๓.๐” เป็นยุคของอุตสาหกรรมหนัก เน้นการส่งออกและการค้าระหว่างประเทศ เช่น การผลิตและขาย ส่งออกเหล็กกล้า รถยนต์ ถังน้ำมัน แยกก๊าซธรรมชาติ ปูนซีเมนต์ เป็นต้น

“ประเทศไทย ยุค ๔.๐” เป็นยุคที่เศรษฐกิจขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม



ประเทศไทยในยุค ๑.๐ ๒.๐ และ ๓.๐ รายได้ประเทศยังอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งประเทศอยู่อย่างนี้ไม่ได้ ต้องรีบพัฒนาเศรษฐกิจสร้างประเทศ เพราะ Thailand ๓.๐ ที่เราเป็นกันมาตลอดจนถึงทุกวันนี้ มันทำให้รายได้ประเทศอยู่ในระดับปานกลางเท่านั้น เราไม่สามารถยับยั้งหนีไปจากจุดนี้ได้สักที เมื่อ ๕๐ ปีก่อน ช่วง พ.ศ. ๒๕๐๐-๒๕๓๖ เศรษฐกิจของไทยเรามีการเติบโตอย่างมากถึงระดับ ๗-๘% ต่อปี แต่หลังจาก พ.ศ. ๒๕๓๗ เป็นต้นมา เศรษฐกิจไทยเติบโตขึ้นเพียง ๓-๔% ต่อปีเท่านั้น นอกจากนั้นยังมีเรื่องของ “ความเหลื่อมล้ำด้านความร่ำรวย” และสุดท้ายก็เรื่องของ “ความไม่สมดุลในการพัฒนา” ซึ่งเรื่องดังกล่าวทำให้รัฐบาลต้องเร่งรัดพัฒนาปฏิรูป โครงสร้างเศรษฐกิจ เพื่อให้เราก้าวข้ามจาก Thailand ๓.๐ ไปสู่ Thailand ๔.๐ ให้ได้ใน ๓-๕ ปี

จึงเป็นเหตุให้นำไปสู่ยุคที่สี่ เรียกว่า “ประเทศไทย ๔.๐” กำหนดแนวทางพัฒนาประเทศให้เป็นประเทศเศรษฐกิจใหม่ (New Engines of Growth) ประเทศและประชากรมีรายได้สูง โดยวางเป้าหมายให้เกิดผลการพัฒนาภายใน ๕-๖ ปีนี้ คล้าย ๆ กับการวางภาพอนาคตทางเศรษฐกิจที่ชัดเจนของประเทศที่พัฒนา เช่น สหรัฐอเมริกา “A Nation of Makers” อังกฤษ “Design of innovation” อินเดีย “Made in india” หรือประเทศเกาหลีใต้ ที่วางโมเดลเศรษฐกิจในชื่อ “Creative Economy”

ไทยแลนด์ ๔.๐ มีลักษณะอย่างไร

“ประเทศไทย ๔.๐” เป็นความมุ่งมั่นของนายกรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ที่ต้องการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ “Value-Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” โดยมีฐานคิดหลัก คือ เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า “โภคภัณฑ์” ไปสู่สินค้าเชิง “นวัตกรรม” เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น

ดังนั้น “ประเทศไทย ๔.๐” จึงควรมีการเปลี่ยนวิธีการทำที่มีลักษณะสำคัญ คือ เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิมในปัจจุบันไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ ที่เน้นการบริหารจัดการและเทคโนโลยี (Smart Farming) โดยเกษตรกรต้องร่ำรวยขึ้น และเป็นเกษตรกรแบบเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur) เปลี่ยนจาก Tradition SMEs หรือ SMEs ที่มีอยู่และรัฐต้องให้ความช่วยเหลืออยู่ตลอดเวลา ไปสู่การเป็น Smart Enterprises และ Startups บริษัทเกิดใหม่ที่มีศักยภาพสูง เปลี่ยนจาก Tradition Services ซึ่งมีการสร้างมูลค่าค่อนข้างต่ำไปสู่ High Value Services และเปลี่ยนจากแรงงานทักษะต่ำไปสู่แรงงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และทักษะสูง

ไทยแลนด์ ๔.๐ จะพัฒนาเรื่องใดบ้าง

เพื่อให้เกิดผลจริงต้องมีการพัฒนาวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรมวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดในกลุ่มเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมเป้าหมาย ดังนี้

๑. กลุ่มอาหาร เกษตรกร และเทคโนโลยีชีวภาพ เช่น สร้างเส้นทางธุรกิจใหม่ (New Startup) ด้านเทคโนโลยีการเกษตร เทคโนโลยีอาหาร เป็นต้น
๒. กลุ่มสาธารณสุข สุขภาพ และเทคโนโลยีทางการแพทย์ เช่น พัฒนาเทคโนโลยีสุขภาพ เทคโนโลยีการแพทย์ สปา เป็นต้น
๓. กลุ่มเครื่องมือ อุปกรณ์อัจฉริยะ หุ่นยนต์ และระบบเครื่องกลที่ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ควบคุม เช่น เทคโนโลยีหุ่นยนต์ เป็นต้น
๔. กลุ่มดิจิทัล เทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อและบังคับอุปกรณ์ต่าง ๆ ปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีสมองกลฝังตัว เช่น เทคโนโลยีด้านการเงิน อุปกรณ์เชื่อมต่อออนไลน์โดยไม่ต้องใช้คน เทคโนโลยีการศึกษา อี-มาร์เก็ตเพลส อี-คอมเมิร์ซ เป็นต้น
๕. กลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ วัฒนธรรม และบริการที่มีมูลค่าสูง เช่น เทคโนโลยีการออกแบบ ธุรกิจไลฟ์สไตล์ เทคโนโลยีการท่องเที่ยว การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร เป็นต้น

ยุคในทางราชการ

ยุค ๑.๐ เป็นยุคของการเริ่มต้นระบบรัฐสมัยใหม่ เป็นยุคแห่งการบุกเบิกในการวางรากฐานประเทศ

ยุค ๒.๐ เป็นยุคที่ระบบราชการเข้มแข็ง

ยุค ๓.๐ เป็นยุคของกระแสการพัฒนาประชาธิปไตย การกระจายอำนาจ แนวคิดการบริหารจัดการภาครัฐ
แนวใหม่ และแนวคิดธรรมาภิบาล

ยุค ๔.๐ ภาครัฐจะต้องปรับตัวให้เข้ากับเศรษฐกิจและสังคมยุคดิจิทัล โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางเปิดกว้าง
และเชื่อมโยงกันเป็นภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง

บทบาทของท้องถิ่นในการขับเคลื่อนประเทศไทย ๔.๐

ท้องถิ่น ในฐานะกลไกหลักกลไกหนึ่ง ซึ่งมีบทบาทสำคัญยิ่งในการดำเนินการ คำถามสำคัญสำหรับท้องถิ่น คือ

๑. จะบริหารจัดการเพื่อเตรียมตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างไร
๒. จะมีบทบาทในการขับเคลื่อนประเทศไทยอย่างไร

ประการแรก คือ การพัฒนาทุนมนุษย์ โดยการสร้างคนในท้องถิ่นให้มีศักยภาพ ความรู้และทักษะ เพื่อให้เท่า
ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีสำนึกรักท้องถิ่น ดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง และมีคุณธรรมจริยธรรม โดยมีเป้าหมายเพื่อ
สร้างคนไทย ๔.๐ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

นอกจากนี้ท้องถิ่นยังมีบทบาทในการส่งเสริม Local Start Up ในอดีตที่ผ่านมาธุรกิจหน้าใหม่จำนวนมาก
ต้องเผชิญหน้ากับ การทำมาก-ได้น้อย ท้องถิ่นจึงต้องมีบทบาทในการส่งเสริม Local Start Up ให้ดำเนินธุรกิจ ทำน้อย-ได้มาก
โดยขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยมีท้องถิ่นทำหน้าที่อำนวยความสะดวก ส่งเสริม สนับสนุน และแสวงหา
โอกาส

ส่งเสริม LOCAL START UP



นอกจากนี้ โครงสร้างทางเศรษฐกิจของไทยวางอยู่บน ๓ เสาหลัก คือ การเกษตร (Farmer) อุตสาหกรรม (Industry) และการบริการ (Service) ซึ่งถือว่าเป็นต้นทุนทางเศรษฐกิจ และเป็นโอกาสพัฒนาไปสู่ การเป็น Smart Farmer, Smart Industry, และ Smart Service โดยจุดแข็งและจุดขายของสังคมไทย ประกอบด้วย การมีใจรักบริการ ความหลากหลายทางชีวภาพ และความหลากหลายทางวัฒนธรรม โดยท้องถิ่นต้องพัฒนาตนเองให้เป็นท้องถิ่นที่เข้มแข็ง ควบคู่ไปกับการส่งเสริมประชาชนให้เป็นประชาชนที่เข้มแข็ง เพื่อร่วมกันพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด รวมพลังเพื่อขับเคลื่อนในระดับภาค ซึ่งต้องผนึกกำลัง สร้างเครือข่ายการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนประเทศไทย สู่ “ประเทศไทย ๔.๐”



ประการสุดท้าย ท้องถิ่นจะต้องเชื่อมโยงสู่ประชาคมโลก พัฒนาตนเองให้มีมาตรฐานอยู่ในระดับสากล โดยคุณลักษณะของท้องถิ่น ๔.๐ นั้น ประกอบด้วยกัน ๔ ประการ ได้แก่

๑. Moral ท้องถิ่นจะต้องมีธรรมาภิบาล ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีมาตรฐานเป็นธรรม เพื่ออำนวยความสะดวก และมีคุณธรรมจริยธรรม ในการดำเนินงาน

๒. Active ท้องถิ่นจะต้องมีความกระตือรือร้น มีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงพร้อมเรียนรู้มุ่งผลสัมฤทธิ์และมีประสิทธิภาพ

๓. Creative ท้องถิ่นจะต้องมีความคิดสร้างสรรค์ บนฐานความรู้ คิดนอกกรอบริเริ่ม ต่อยอดเพื่อสร้างนวัตกรรม การบริหารจัดการ และการบริหารจัดการสาธารณะ

๔. Strong ท้องถิ่นจะต้องมีความเข้มแข็งในตนเอง ทั้งในการบริหารจัดการและ การจัดบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐาน มีสถานภาพทางการคลังที่มีเสถียรภาพ และมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ

จะเป็น ท้องถิ่น 4.0 ได้อย่างไร



- Moral**
โปร่งใส มีคุณธรรม
- Active**
กระตือรือร้น
- Creative**
สร้างสรรค์
- Strong**
เข้มแข็ง

ท้องถิ่น ๔.๐ จะต้องประกอบด้วยองค์ประกอบทั้งสิ้น ๑๓ ประการ ดังนี้



๑. ดิจิทัล การใช้ระบบดิจิทัลในการดำเนินงาน ท้องถิ่นควรดำเนินการดังนี้

- ๑.๑ การให้บริการอินเทอร์เน็ตในสำนักงาน
- ๑.๒ การบันทึกข้อมูลในฐานข้อมูลกลาง อปท.
- ๑.๓ การมีช่องทางเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการ
- ๑.๔ การจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรท้องถิ่นแห่งชาติ
- ๑.๕ การจัดทำและใช้งานแผนที่ภาษี
- ๑.๖ การใช้งานระบบ e-LAAS

ยุคดิจิทัล

ภาครัฐได้เริ่มให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนและพัฒนาประเทศ รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารราชการแผ่นดิน ทั้งด้านการให้บริการแก่ประชาชน และการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน เทคโนโลยีดิจิทัลสามารถช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนได้ในหลากหลายมิติ การสร้างโอกาสทางการเรียนรู้ เพิ่มรายได้ การเข้าถึงบริการของภาครัฐ การออกแบบและปรับเปลี่ยนรูปแบบบริการของรัฐ โดยอาศัยข้อมูลดิจิทัล เพื่อสร้างบริการของรัฐในรูปแบบใหม่ผ่านเทคโนโลยี Mobile Social Cloud Technology ในยุค Internet มี ๓ ประการ ได้แก่

- ๑) Reintegration เช่น การบูรณาการการทำงานของหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ เข้าด้วยกัน เพื่อให้เกิดการกำกับ ควบคุมการบริหารภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ
- ๒) Need-based Holism เช่น การปรับปรุงองค์กรของรัฐ เพื่อให้เกิดการให้บริการสาธารณะที่ให้ความสำคัญต่อการนำความต้องการของพลเมืองมาเป็นศูนย์กลาง
- ๓) Digitalization เช่น การใช้ศักยภาพอย่างเต็มที่ในการนำระบบบริหารสารสนเทศมาใช้ รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการสื่อสารผ่านทาง Internet ซึ่งจะเข้ามาแทนที่วิธีการทำงานแบบเดิม

๒. องค์กรแห่งความสุข การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรใน อปท. ท้องถิ่นควรดำเนินการดังนี้

- ๒.๑ การประเมินความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร
- ๒.๒ การจัดอาคารสถานที่ทำงาน ให้พร้อมสำหรับการทำงาน
- ๒.๓ การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรในหน่วยงาน

๓. องค์กรแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมการเรียนรู้และการจัดการความรู้ ท้องถิ่นควรดำเนินการดังนี้

- ๓.๑ การส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากร
- ๓.๒ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรตามสายงาน
- ๓.๓ การดำเนินการขับเคลื่อน อปท. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- ๓.๔ การจัดการองค์ความรู้ในองค์กร
- ๓.๕ การพัฒนาองค์ความรู้ให้สมาชิกสภาท้องถิ่น

๔. ชีตสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

๔.๑ อปท. ควรมีผลการประเมินประสิทธิภาพ (LPA) ในระดับสูง

๔.๒ ได้รับการรับรองมาตรฐานหรือได้รับรางวัลในระดับจังหวัด / ประเทศ

๕. สร้างนวัตกรรม การสร้างนวัตกรรมท้องถิ่นในการบริหารจัดการและจัดบริการสาธารณะ

๕.๑ ท้องถิ่นควรมุ่งสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการ ปัญหา และความคาดหวังของประชาชนในพื้นที่ โดยเป็นนวัตกรรมในเชิงบริหารจัดการ และการจัดบริการสาธารณะ

๖. ส่งเสริมประชาธิปไตยในชุมชน และสร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วม ท้องถิ่นควรดำเนินการ ดังนี้

๖.๑ จัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยให้เกิดขึ้นในชุมชน

๗. แผนพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำและการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น ท้องถิ่นควรดำเนินการ ดังนี้

๗.๑ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด กลุ่มจังหวัด และยุทธศาสตร์การพัฒนาของประเทศ โดยตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่

๗.๒ ส่งเสริมการจัดทำประชาคม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนองต่อประชาชน ที่อยู่ในพื้นที่

๗.๓ อปท. ทำโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการได้ตามแผน อย่างมีประสิทธิภาพ

๘. การแสวงหาความร่วมมือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ ท้องถิ่นควรดำเนินการ ดังนี้

๘.๑ มีโครงการบูรณาการ การทำงานร่วมกับ อปท. หรือหน่วยงานอื่น เพื่อตอบสนองความคุ้มค่าตามหลักธรรมาภิบาล และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและการพัฒนาท้องถิ่น

๙. การขับเคลื่อนนโยบายสำคัญ มีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญเร่งด่วนของประเทศ ท้องถิ่นควรดำเนินการดังนี้

๙.๑ การจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (LSEP)

๙.๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๙.๓ การดำเนินการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควันในพื้นที่

๙.๔ การกำจัดขยะมูลฝอย

๙.๕ การกำจัดผักตบชวา

๑๐. การบริการเชิงรุก มุ่งเน้นการบริการเชิงรุก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน ท้องถิ่นควรดำเนินการดังนี้

๑๐.๑ อปท. ควรมีการบริการเชิงรุก เพื่อลดขั้นตอน เช่น การจัดตั้งหรือสนับสนุนศูนย์บริการร่วม (OSS) การขยายเวลาให้บริการ การจัดชุดบริการเคลื่อนที่ทั้งในและนอกเวลาราชการ

๑๑. การกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก โดยใช้กลไกในระดับท้องถิ่น ท้องถิ่นควรดำเนินการ ดังนี้

๑๑.๑ การส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่

๑๑.๒ การส่งเสริมการท่องเที่ยว

๑๑.๓ การกำกับดูแล และส่งเสริมการดำเนินกิจการตลาด

๑๒. เสถียรภาพทางการเงินคลั่ง ฟุ้งตนเองได้ มีรายได้เพียงพอในการบริหารงาน ท้องถิ่นควรดำเนินการดังนี้

๑๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ โดยพิจารณาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเงินภาษีและค่าธรรมเนียม ที่ อปท.จัดเก็บได้

๑๓. ยึดมั่นธรรมาภิบาล ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและมีคุณธรรม ท้องถิ่นควรดำเนินการดังนี้

๑๓.๑ อปท. มีนโยบายและกิจกรรม เพื่อสร้างธรรมาภิบาลในท้องถิ่น

๑๓.๒ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริการงาน

๑๓.๓ มีมาตรฐานการให้บริการ

๑๓.๔ มีระบบ/กลไก ในการจัดการกับเรื่องร้องเรียน

๑๓.๕ อปท. ไม่มีการถูกชี้มูลความผิดจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ

เงื่อนไขที่เป็นรากฐานสำคัญในการเป็นท้องถิ่น ๔.๐ ท้องถิ่นจะต้อง “ปฏิวัติความคิด ปฏิรูปตนเอง” โดยต้องตระหนักว่า “หากไม่มีท้องถิ่น ๔.๐ ประเทศไทยจะไม่สามารถมุ่งสู่การเป็น ประเทศไทย ๔.๐ ได้”

แผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐

(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๑ ดิจิทัล

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๑.๑	การใช้บริการอินเทอร์เน็ตในสำนักงาน	๗๕,๐๐๐	๗๕,๐๐๐	๗๕,๐๐๐	๗๕,๐๐๐	๗๕,๐๐๐	เจ้าหน้าที่ อบต.ป่าตึง ทุกคนสามารถใช้ระบบอินเทอร์เน็ตในการค้นคว้าหาความรู้ และนำไปเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัด
๑.๒	การบันทึกข้อมูลในฐานข้อมูลกลาง อบต.	-	-	-	-	-	ข้อมูลสารสนเทศของ อบต.ป่าตึง ในฐานข้อมูลกลาง อบต. มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบันสามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลในการจัดทำคำของบประมาณของส่วนราชการ	ทุกกองงาน
๑.๓	การมีช่องทางเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการ	-	-	-	-	-	มีช่องทางเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการไม่น้อยกว่า ๕ ช่องทาง เพื่อให้บริการสาธารณะของ อบต. เป็นไปด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว และเป็นธรรม	สำนักปลัด
๑.๔	การจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรท้องถิ่นแห่งชาติ	-	-	-	-	-	มีศูนย์กลางข้อมูลด้านบุคลากรของ อบต. ที่ทันสมัย ถูกต้อง และเพื่อวิเคราะห์ วางแผน ประมวลผลเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลท้องถิ่น	กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๑ ดิจิทัล

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๖๗		
๑.๕	ระบบภาษีอัจฉริยะ การจัดทำและใช้งานแผนที่ภาษี	-	๑๒๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	มีการใช้เทคโนโลยีการสำรวจที่เหมาะสมทำให้เจ้าหน้าที่สามารถประเมินภาษีป้ายหรือภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้อย่างแม่นยำ ครบถ้วน และถูกต้องนั่นเอง	งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน กองคลัง
๑.๖	การใช้งานระบบ e-LAAS	-	-	-	-	-	เจ้าหน้าที่ท้องถิ่น สามารถจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย วางฎีกาเบิกจ่าย จัดซื้อ/จ้างที่ต้องซื้อ/จ้าง ข้อมูลบุคลากร ข้อมูลผู้เสียภาษี จัดทำเช็ค เพื่อให้ระบบลงบัญชีและออกรายงานการเงินและตรวจสอบได้ทุกวันซึ่งทำให้ผู้จัดสรรงบประมาณและผู้ใช้จ่ายงบประมาณสามารถตรวจสอบ ติดตามและรายงานผลได้อย่างรวดเร็ว เป็นปัจจุบัน	ทุกกองงาน
รวมจำนวน ๖ กิจกรรม		๗๕,๐๐๐	๑๙๕,๐๐๐	๑๙๕,๐๐๐	๑๙๕,๐๐๐	๑๙๕,๐๐๐		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๒ องค์การแห่งความสุข

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๒.๑	การประเมินความพึงพอใจ และแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร	-	-	-	-	-	ได้ทราบระดับความพึงพอใจของบุคลากรเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน สามารถกำหนดแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุง และสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ตลอดจนพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่สำนักงานปลัด
๒.๒	การจัดอาคารสถานที่ทำงานให้พร้อมสำหรับการทำงาน	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	อาคารสถานที่ มีความสะอาดปลอดภัย สภาพแวดล้อมในที่ทำงานเอื้ออำนวยต่อผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ประสิทธิภาพการทำงานเพิ่มขึ้น ทั้งด้านสมานีและความคิดสร้างสรรค์	งานแบบแผนและก่อสร้าง กองช่าง
๒.๓	การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรในหน่วยงาน	-	-	-	-	-	บุคลากรเข้าใจตนเอง เข้าใจผู้อื่น และยอมรับความแตกต่างระหว่างกันได้เกิดความรักดีต่อองค์กร ลดปัญหาอัตราการลาออก คนภายนอกให้ความเชื่อถือ แล้วยังดึงดูดให้คนมีศักยภาพอยากมาร่วมงานกับองค์กร	กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่สำนักงานปลัด
รวมจำนวน ๓ กิจกรรม		๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๓ องค์การแห่งการเรียนรู้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๖๗		
๓.๑	การส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากร	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	บุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมจะสามารถปฏิบัติงานได้ดีขึ้น	กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่สำนักปลัด
๓.๒	การพัฒนาศักยภาพบุคลากรตามสายงาน	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	บุคลากรมีความเข้าใจในองค์กรและมีความรับผิดชอบต่องานมากขึ้น อีกทั้งยังทำให้บุคลากรมีไอเดียในการทำงานใหม่ ๆ และช่วยเพิ่มศักยภาพขององค์กร	กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่สำนักปลัด
๓.๓	การดำเนินการขับเคลื่อน อปท. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร	-	-	-	-	-	บุคลากรมีอิสระ มีกำลังความสามารถ และความกระตือรือร้นในการเรียนรู้ตลอดเวลา มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ และการวางแผนการพัฒนาตนเอง	ทุกกองงาน
๓.๔	การพัฒนาองค์ความรู้ให้สมาชิกสภาท้องถิ่น	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	สมาชิกสภาท้องถิ่นมีความรู้ ความเข้าใจต่อบทบาทและหน้าที่ของสมาชิกสภาท้องถิ่น และภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	งานกิจการสภาสำนักปลัด
รวมจำนวน ๔ กิจกรรม		๖๓๐,๐๐๐	๖๓๐,๐๐๐	๖๓๐,๐๐๐	๖๓๐,๐๐๐	๖๓๐,๐๐๐		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๔ ชีตสมรณะสูง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๖๗		
๔.๑	อปท. ควรมีผลการประเมิน ประสิทธิภาพ (LPA) ในระดับสูง	-	-	-	-	-	ระดับผลการประเมินประสิทธิภาพขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ได้คะแนนรวมไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๘๕	ทุกกองงาน
๔.๒	ได้รับการรับรองมาตรฐานหรือ ได้รับรางวัลในระดับจังหวัด / ประเทศ	-	-	-	-	-	การบริหารจัดการของท้องถิ่นขององค์กร บริหารส่วนตำบลป่าตึงมีประสิทธิภาพ และ เป็นที่ยอมรับ	ทุกกองงาน
รวมจำนวน ๒ กิจกรรม								

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๕ สร้างนวัตกรรม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๖๙		
๕.๑	โครงการรับชำระภาษีค่าธรรมเนียม โดยการโอนเงินผ่านธนาคารหรือ Mobile Banking	-	-	-	-	-	ประชาชนได้รับความสะดวกในการชำระภาษี และพัฒนารายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล ป่าตึงเพิ่มมากขึ้น	งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ สำนักปลัด
๕.๒	โครงการ “กาดต้นไม้หอมสุข” ตลาดอาหารปลอดภัย	๑๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	๑. ผู้ประกอบการในพื้นที่ตำบลป่าตึงมีช่องทางและตลาดรองรับสินค้า รวมถึงการพัฒนาชมรมผู้ประกอบการตลาดตำบลป่าตึง ๒. ผู้บริโภคได้บริโภคอาหารและเครื่องดื่มที่สะอาด และปลอดภัยไม่ปนเปื้อนจากสารเคมีและเชื้อโรค	งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ สำนักปลัด
๕.๓	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุตำบลป่าตึง “คนแก่ ยังเก่ง”	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑. โรงเรียนผู้สูงอายุเป็นพื้นที่เรียนรู้ และถ่ายทอดประสบการณ์ ภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่น ให้ดำรงสืบทอดเป็นเอกลักษณ์ของชุมชน ๒. ผู้สูงอายุมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อชุมชน/สังคม รวมทั้งเป็นแรงผลักดันให้เข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในชุมชน	งานสวัสดิการสังคม สำนักปลัด
๕.๔	โครงการสืบชะตาแม่น้ำจัน	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑. ก่อเกิดความร่วมมือ ความสามัคคีและช่วยเหลือเกื้อกูลกันภายในชุมชน ๒. เกิดความเลื่อมใส เคารพต่อสิ่งศักดิ์สิทธิ์ที่ปกป้องรักษาแม่น้ำ ๓. เกิดความรักหวงแหนและสำนึกในการดูแลรักษาแม่น้ำ ตลอดจนถึงน้ำลำธาร	งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๕ สร้างนวัตกรรม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๕.๕	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อจัดการปัญหาไฟป่าและหมอกควัน “kick off”	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑. ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมรณรงค์ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากไฟป่า และหมอกควัน ๒. ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงอันตรายและผลกระทบที่เกิดจากไฟป่า ๓. การร่วมบูรณาการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักปลัด
๕.๖	โครงการบริหารจัดการน้ำประจวบฯ เศรษฐกิจพอเพียง	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑. มีการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปพัฒนาท้องถิ่นให้มีการบริหารจัดการน้ำเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และสร้างรายได้ให้กับประชาชน ๒. พัฒนาระดับพื้นที่เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงเป็นศูนย์เรียนรู้ต้นแบบจัดการน้ำตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	งานส่งเสริมการเกษตร สำนักปลัด
๕.๗	โครงการ “กาแฟ ดูแลป่า”	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำธาร ๒. ประชาชนสามารถอยู่ร่วมกับป่า และมีรายได้เสริมจากการปลูกพืชโดยไม่ทำลายป่าไม้ ๓. เพื่อสร้างจิตสำนึกในการดูแลรักษาป่า ๔. เพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง	งานส่งเสริมการเกษตร สำนักปลัด

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๕ สร้างนวัตกรรม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๖๗		
๕.๘	โครงการ หัวใจมีอีก ปลุกผักแบ่ง ปัน	-	-	-	-	-	๑. สร้างกระแสการปลูกผักสวนครัวปลอดสารพิษเพื่อสุขภาพอย่างต่อเนื่อง ๒. สร้างความมั่นคงทางอาหารแก่ประชาชนในพื้นที่ตำบลป่าตึง ๓. ลดภาระค่าใช้จ่ายในครัวเรือน ๔. ได้ช่วยเหลือเกื้อกูลแบ่งปันพืชผักสวนครัวร่วมกัน และขยายผลจากครัวเรือนสู่ครัวชุมชน	งานส่งเสริม การเกษตร สำนักปลัด
รวมจำนวน ๘ กิจกรรม		๕๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๖ ส่งเสริมประชาธิปไตยในชุมชน และสร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๖.๑	กิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยให้ เกิดขึ้นในชุมชน	-	-	-	-	-	ผู้นำชุมชนและประชาชน มีส่วนร่วมทางการเมือง ในการไปใช้สิทธิเลือกตั้งสมาชิกสภา ท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น	งานยุทธศาสตร์ และงบประมาณ สำนักปลัด
รวมจำนวน ๑ กิจกรรม								

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๗ แผนพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำและการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๗.๑	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	-	-	-	-	-	มีแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด กลุ่มจังหวัด และยุทธศาสตร์การพัฒนาของประเทศ โดยตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่	งานยุทธศาสตร์และงบประมาณสำนักปลัด
๗.๒	ส่งเสริมการจัดทำประชาคม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑. ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง ๒. รับทราบความต้องการและปัญหาที่แท้จริง ลดความขัดแย้งและต่อต้าน ๓. ส่งเสริมให้ประชาชน ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจในประเด็นสาธารณะ ๔. ประชาสัมพันธ์กระบวนการมีส่วนร่วมและการให้บริการต่างๆ	งานยุทธศาสตร์และงบประมาณสำนักปลัด
๗.๓	การดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	-	๑. เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ๒. เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง	ทุกกองงาน
รวมจำนวน ๓ กิจกรรม		๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๘ การแสวงหาความร่วมมือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๘.๑	มีโครงการบูรณาการ การทำงาน ร่วมกับ อปท. หรือหน่วยงานอื่น	-	-	-	-	-	เพื่อตอบสนองความคุ้มค่าตามหลัก ธรรมาภิบาล และเพิ่มประสิทธิภาพ ในการบริหารและการพัฒนาท้องถิ่น	ทุกกองงาน
รวมจำนวน ๑ กิจกรรม								

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๙ การขับเคลื่อนนโยบายสำคัญ มีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญเร่งด่วนของประเทศ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๖๗		
๔.๑	การจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจ พอเพียงท้องถิ่น (LSEP)	-	-	-	-	-	องค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงสามารถ บันทึกรายละเอียดโครงการในการจัดทำคำ ของงบประมาณด้านแหล่งน้ำที่เปลี่ยนแปลง ไปอย่างต่อเนื่องและเป็นปัจจุบัน	งานยุทธศาสตร์ และงบประมาณ สำนักปลัด
๔.๒	การกำจัดขยะมูลฝอย	๓,๐๐๐,๐๐๐	๓,๐๐๐,๐๐๐	๓,๐๐๐,๐๐๐	๓,๐๐๐,๐๐๐	๓,๐๐๐,๐๐๐	๑. ครีวเรือนทุกครัวเรือนกำจัดขยะเปียกหรือ ขยะอินทรีย์ได้ด้วยตนเอง ๒. ปริมาณขยะที่องค์การบริหารส่วนตำบลป่า ตึงนำไปกำจัดมีปริมาณลดน้อยลง ๓. ขยายผลสู่การสร้างกระบวนการมีส่วนร่วม ของประชาชน ในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ๔. มีหมู่บ้านต้นแบบ สามารถจัดตั้งธนาคาร ระดับตำบลได้ ๕. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขยะ มูลฝอยในพื้นที่	งานส่งเสริม สิ่งแวดล้อม กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม
๔.๓	การป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติด	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑. ปลุกจิตสำนึกและสร้างกระแสนิยมที่เื้อื่อ ต่อการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ๒. เสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางจิตใจให้แก่เยาวชน ๓. สร้างและพัฒนาเครือข่ายเพื่อการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด	งานป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย สำนักปลัด

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๙ การขับเคลื่อนนโยบายสำคัญ มีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญเร่งด่วนของประเทศ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๖๗		
๙.๔	การดำเนินการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าและหมอกควันในพื้นที่	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๑. สามารถป้องกันควบคุมมิให้เกิดไฟฟ้าและหมอกควันขึ้น หรือถ้าเกิดไฟฟ้าและหมอกควันขึ้นก็ช่วยบรรเทาความเสียหายต่อพื้นที่ป่าไม้และสภาพแวดล้อม ๒. สามารถควบคุมไม่ให้เกิดการลุกลามขยายพื้นที่ของไฟฟ้าและหมอกควัน ๓. ส่งเสริมให้มีอาสาสมัครป้องกันไฟฟ้าและหมอกควันที่จะช่วยเหลือในการป้องกันไฟป่าการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และสามารถถ่ายทอดความรู้ไปสู่กลุ่มเป้าหมายอื่นๆได้ ๔. รณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่ได้ช่วยกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมป้องกันไฟฟ้าและหมอกควันไม่ให้เกิดขึ้นในพื้นที่	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยสำนักปลัด
รวมจำนวน ๔ กิจกรรม		๓,๑๓๐,๐๐๐	๓,๑๓๐,๐๐๐	๓,๑๓๐,๐๐๐	๓,๑๓๐,๐๐๐	๓,๑๓๐,๐๐๐		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๑๐ การบริการเชิงรุก มุ่งเน้นการบริการเชิง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๑๐.๑	การบริการเชิงรุกเพื่อลดขั้นตอน	-	-	-	-	-	๑. อำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของประชาชน ๒. สร้างความพึงพอใจให้กับประชาชนต่อองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น โดยยึดหลักความสะดวกรวดเร็ว และเสมอภาค	ทุกกองงาน
รวมจำนวน ๑ กิจกรรม		-	-	-	-	-		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๑๑ การกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก โดยใช้กลไกในระดับท้องถิ่น

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๖๗		
๑๑.๑	การส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่	๑๒๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑. กลุ่มสตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ และประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมโครงการได้มีความรู้ความเข้าใจในหลักสูตรการอบรมอาชีพ ๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถพึ่งตนเองและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน ๓. เกิดการรวมกลุ่มในการประกอบอาชีพ สร้างความสามัคคีการใช้เวลาร่วมกันให้เกิดประโยชน์ ๔. ลดอัตราการว่างงานและพัฒนาระบบเศรษฐกิจในชุมชน	งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ สำนักปลัด
๑๑.๒	การส่งเสริมการท่องเที่ยว	๖๐๐,๐๐๐	๖๐๐,๐๐๐	๖๐๐,๐๐๐	๖๐๐,๐๐	๖๐๐,๐๐๐	๑. เกิดการสร้างงานสร้างรายได้จากการให้บริการท่องเที่ยวของผู้ประกอบการและชุมชนในพื้นที่ ๒. ชุมชนและองค์กรท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการท่องเที่ยวตำบลป่าตึง ๓. การท่องเที่ยวในท้องถิ่นได้รับการพัฒนา มีศักยภาพและกระตุ้นเศรษฐกิจสูงขึ้น	งานส่งเสริมการท่องเที่ยว สำนักปลัด
รวมจำนวน ๒ กิจกรรม		๗๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๑๒ เสถียรภาพทางการคลัง ที่ตนเองได้ มีรายได้เพียงพอในการบริหารงาน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๑๒.๑	การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้	-	-	-	-	-	๑. ประชาชนผู้มาเสียภาษีต่างได้รับความสะดวกจากการปรับปรุงกระบวนการทำงานลดขั้นตอนและระยะเวลาในการชำระภาษี ๒. การจัดเก็บภาษีขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง เป็นไปตามประมาณการรายรับที่ตั้งไว้ ๓. องค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงช่วยประหยัดเวลา และค่าใช้จ่ายในการเดินทางมาเสียภาษีของประชาชน ๔. ได้ข้อมูลการจัดเก็บ การประเมินภาษีอย่างถูกต้องและเป็นธรรม	งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ สำนักปลัด
รวมจำนวน ๑ กิจกรรม		-	-	-	-	-		

องค์ประกอบท้องถิ่น ๔.๐ ประการที่ ๑๓ ยึดมั่นธรรมาภิบาล ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและมีคุณธรรม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/มาตรการ	งบประมาณ (บาท)					ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐		
๑๓.๑	นโยบายและกิจกรรม เพื่อสร้างธรรมาภิบาลในท้องถิ่น	-	-	-	-	-	สามารถนำหลักหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงาน การปฏิบัติงาน สร้างความโปร่งใสในการทำงาน มีความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนในท้องถิ่น	งานนิติการ สำนักปลัด
๑๓.๒	การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน	-	-	-	-	-	ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของราชการ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึง	ทุกกองงาน
๑๓.๓	มาตรฐานการบริหารและการให้บริการสาธารณะของ อปท.	-	-	-	-	-	๑. การบริหารภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน ๒. การบริหารงานเกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ๓. ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ๔. อำนวยความสะดวกและการตอบสนองสนองความต้องการของประชาชน	ทุกกองงาน
๑๓.๔	การถูกชี้มูลความผิดจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ	-	-	-	-	-	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ถูกชี้มูลความผิดและเจ้าหน้าที่ไม่ถูกสั่งให้พ้นจากตำแหน่งจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐	งานนิติการ สำนักปลัด
รวมจำนวน ๔ กิจกรรม								

การติดตามประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มุ่งค้นหาแผนงานโครงการ/กิจกรรม/มาตรการ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใดจะได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการการยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๔. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๕. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของปฏิบัติงานตามโครงการ/กิจกรรม/มาตรการ ของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๑. แต่งตั้งคณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของปฏิบัติงานตามโครงการ/กิจกรรม/มาตรการ ประจำปี
๒. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยกำหนดกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๓. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๔. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ปาดังไปสู่อการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ประจำปี กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับ การเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดใน การทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัด โครงสร้างก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการฝึกอบรม (จะใช้ทดสอบ และการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๒. การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยัน ว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่ง ออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้ แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓. การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อ พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลปาดังไปสู่อการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับ การพัฒนาระบบราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการ ดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มี ส่วนร่วม (Non-participant-observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึก ลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนงานนวัตกรรมฯ จะมีการ บันทึกสำรวจ และทิศทางสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๕. เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม/มาตรฐานที่มีความจำเป็น อย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนใน ท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ประจำปี

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการรองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม/มาตรการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนงานนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าตึงไปสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และดำเนินการตามโครงการพัฒนาระบบราชการท้องถิ่นมีปัญหาสามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาระบบราชการท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียดความต้องการสภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำจัดไปทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบราชการท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

